



DIH

**Digital Innovation Hub
Lombardia**
RETE CONFINDUSTRIA

2024 ANNUAL REPORT



10 GIUGNO 2025

Contenuti

Lettera ai Soci	01	Human Resources Report	04
Company Overview	02	Governance	05
Performance Overview	03	Il Nostro Team	06

Lettera ai Soci



Stefano Poliani

Presidente DIH Lombardia

Cari associati,

con l'anno 2024 si chiude un periodo di grande cambiamento per il DIH Lombardia: le sfide che i progetti European Digital Innovation Hub, ovvero **M.I.A. Lombardia** e **DAMAS**, e il progetto Polo di Innovazione di Confindustria, **ConfIN-Hub**, sono state un'occasione di crescita per tutta l'organizzazione.



La **Manufacturing Innovation Alliance (M.I.A.) Lombardia**, coordinato da **MADE Competence Center**, è un **network di 12 partner** che nasce nell'ambito della politica industriale europea e nazionale per supportare le imprese produttive a rispondere alle sfide della digitalizzazione. Riconosciuto come **Seal of Excellence** da parte della Commissione Europea, M.I.A. Lombardia eroga servizi alle aziende tramite i **fondi del PNRR**. I servizi erogati sono **audit tecnico, formazione, test before invest e accesso ai finanziamenti**.



DAMAS – Digital Hub for AutoMotive and AeroSpace è il **polo italiano ed europeo** che supporta la trasformazione digitale e in chiave green, delle **filieri di Aerospazio ed Automotive su tutto il territorio nazionale**. DAMAS, coordinato da **Leonardo**, è una realtà che aggrega aziende di primo piano del mondo Automotive e Aerospazio e che consente alle micro, piccole, medie e grandi imprese italiane di accedere ai servizi con i principali attori nel mondo dell'**HPC**, dell'**AI** e degli **asset digitali** e non solo.



CONFINDUSTRIA INNOVATION HUB è il **Polo Nazionale di Innovazione digitale** creato da **Confindustria** nell'ambito del progetto **finanziato dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy a valere sul PNRR**. ConfIN-HUB si avvale del coordinamento operativo di **Sistemi Formativi Confindustria** e opera attraverso i **Digital Innovation Hub (DIH)** del network costituito da Confindustria nel 2017, strutture che affiancano le imprese su tutto il territorio nazionale, erogando **servizi di assessment e orientamento digitale**.

Nuove sfide operative

Se da un lato abbiamo finalmente potuto contare sull'**accesso ad aiuti ministeriali** per le nostre attività mai avuti prima d'ora e che hanno di fatto costituito un **riconoscimento formale dell'importanza delle attività dei DIH di Confindustria**, dall'altro punto di vista ci siamo dovuti adattare alla **complessità nella rendicontazione dei progetti**, nella **gestione del flusso di cassa**. Inoltre, questo nuovo scenario ha mostrato **alcune incertezze sia dal lato normativo che economico**, le quali hanno anche avuto come conseguenza la revisione di alcuni fattori di costo interno: un esempio su tutti, la decisione di considerare le attività fuori campo IVA che ha di fatto causato una diminuzione dei contributi che potranno essere attesi. È importante notare che **il finanziamento si tramuta in supporto diretto alle aziende per i percorsi di trasformazione digitale**.

€ 550k

Fondi PNRR erogati in servizi alle aziende nel territorio lombardo nel 2024

99%

delle aziende servite grazie ai fondi del PNRR sono piccole e medie aziende



Trattandosi di fondi pubblici PNRR, si sono aggiunte ulteriori sfide:

1. **l'obbligo di erogare i servizi in modo formale e tracciabile**, utilizzando modalità commerciali (offerta, accettazione, fatturazione e rendicontazione).
2. **la necessità di raggiungere target** predefiniti numerici, qualitativi ed economici.
3. **l'obbligo di richiedere un contributo economico** (10%-60% del valore del servizio) alle imprese di media e di grande dimensione.

Questa **grande opportunità** per accompagnare le imprese nel processo di transizione digitale è stata colta dal DIH Lombardia per progettare e realizzare **l'evoluzione della propria organizzazione, dei processi e delle competenze interne con una prospettiva di medio periodo**.

Rafforzamento della struttura

Per far fronte a questo nuovo scenario, che si riflette in un **bilancio economico di valore quasi raddoppiato** rispetto ai valori degli anni passati, la nostra associazione ha dovuto agire andando a **rafforzare la struttura operativa**: in primis è stato deciso di affidare i servizi di consulenza per gli aspetti di rendicontazione ad **Ecole**; in seconda battuta si è anche identificato nello **Studio Floreani&Meucci**, un nuovo partner strutturato e preparato per tutte le attività di gestione amministrativa e fiscale; come terzo punto si è proceduto alla **selezione e contrattualizzazione di una nuova risorsa interna part-time** a supporto delle attività di rendicontazione e di **cinque manager** di provata esperienza per la erogazione dei servizi di assessment.



STUDIO FLOREANI MEUCCI & ASSOCIATI
DOTTORI COMMERCIALISTI



Queste attenzioni alla preparazione della struttura hanno permesso di contribuire attivamente alla partenza formale dei due progetti principali per impegno economico: EDIH Lombardia, rinominato poi **M.I.A. Lombardia**, il 10 maggio 2024, e Polo Innovazione di Confindustria, **ConfIN-Hub**, il giorno 8 maggio 2024.



Collaborazioni e interazioni strategiche

La straordinarietà dei progetti PNRR non ha distolto il DIH Lombardia dal continuare le sue attività di interazione con gli altri attori dell'ecosistema: anche quest'anno abbiamo partecipato alla iniziativa **AMa-DIH**, giunta alla terza edizione, che ci ha permesso di attivare **due nuovi manager** della rete **4.Manager** per erogare i servizi di assessment con una particolare attenzione al rinnovato **assessment Cyber**, sviluppato da un team guidato dalla rete dei DIH di Confindustria e che ha coinvolto due centri di competenza, **Cyber4.0** e **Start4.0**, e la **Fondazione Piemonte Innova** sotto l'egida di **Sistemi Formativi Confindustria**.



Abbiamo inoltre proseguito l'accordo di collaborazione con **Unicredit**, che prevede un fase di training degli operatori bancari sul tool di assessment di maturità digitale per offrire questo servizio alle loro imprese clienti. I risultati verranno poi condivisi a fini statistici per cercare correlazioni tra maturità digitale e prestazioni economico-finanziarie delle aziende.

Un'altra interazione importante, **coordinata da Confindustria Lombardia**, è stata quella con **Regione Lombardia**. Grazie alle indicazioni e ai suggerimenti forniti nel corso della prima metà dell'anno, il **bando Transizione Digitale**, riservato alle PMI Lombarde, ha visto un'importante novità, ovvero l'obbligatorietà della esecuzione di un assessment digitale, della elaborazione di una roadmap e della presentazione del progetto di trasformazione digitale come conseguenza dello stesso.



Il bando ha avuto un enorme successo e DIH Lombardia ha personalmente assistito le imprese in questa fase erogando **74 assessment in meno di 70 giorni**, dimostrando una capacità di adattamento e di flessibilità straordinari.

I numeri del 2024

Il 2024 si è quindi concluso con un **incremento delle attività del DIH Lombardia rispetto agli anni passati:**

Attività del Digital Innovation Hub



30+

Eventi
sui territori



127

Roadmap di
trasformazione digitale



26

Cybersecurity
Assessment

Accompagnamento aziende al Competence Center



15

Attività di
training



12

Progetti di consulenza
specifica



MEASURE

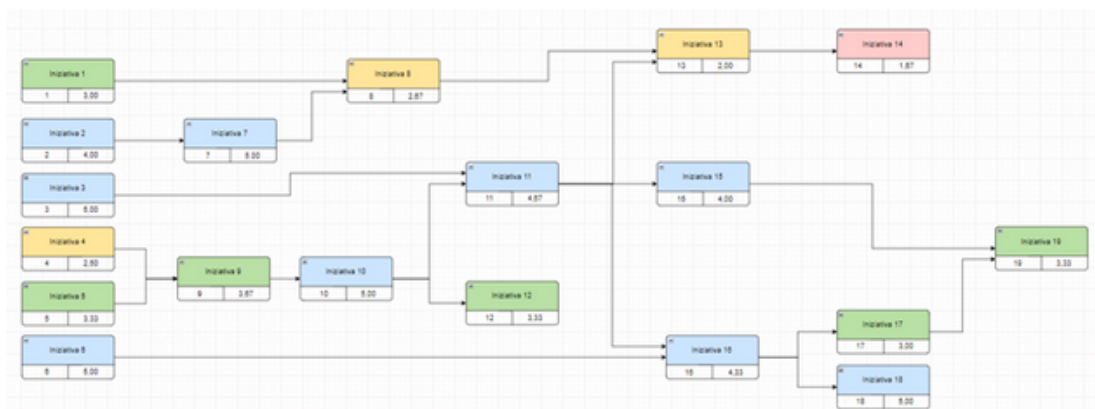
ASSESSMENT

EVALUATION

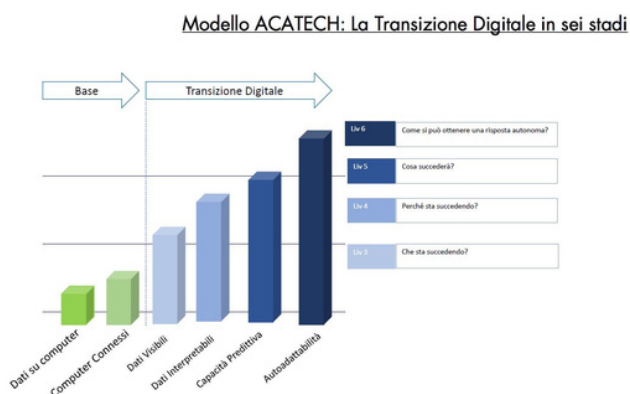
ANALYSIS

Qualità e innovazione dei servizi

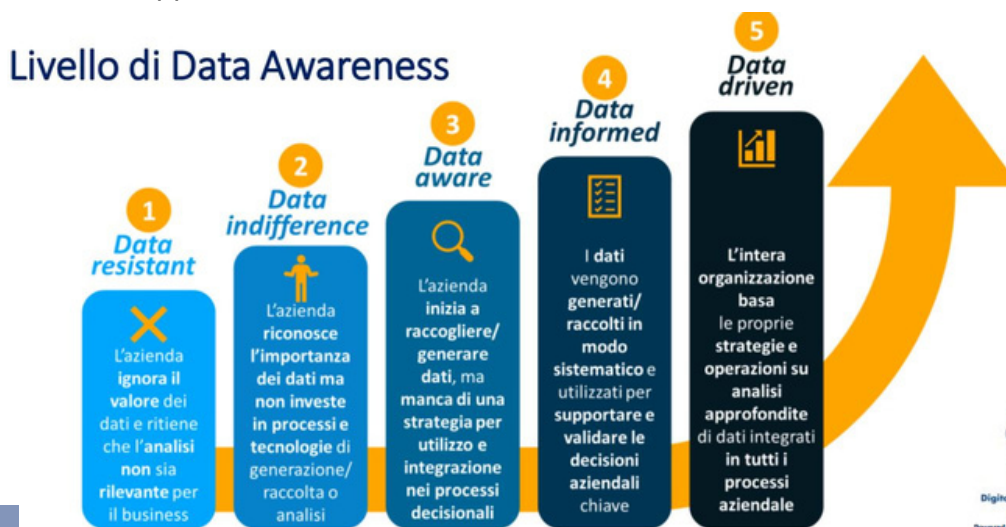
Anche la **qualità dei servizi offerta ha subito una forte evoluzione**: abbiamo strutturato il percorso di **Deep Dive** che permette alle imprese di individuare i passi successivi all'assessment tramite una **metodologia di analisi delle iniziative suggerite in relazione agli obiettivi e alla strategia aziendale**.



Abbiamo **arricchito i report e le roadmap** con indicazioni specifiche sulle tematiche di **Intelligenza Artificiale** e che permette di orientare le aziende **rispetto alle opportunità che arrivano dalle nuove tecnologie**.



Abbiamo facilitato la condivisione con la rete dei DIH di Confindustria di un **nuovo strumento di assessment specifico per indagare e validare la maturità di gestione dei dati in ottica di IA** sviluppato da un consorzio di una nostra territoriale.



Spazio alle Imprese

Durante il 2024, il DIH Lombardia di Confindustria Lombardia, grazie al coinvolgimento delle Antenne Territoriali del DIH Lombardia, ha portato a termine con successo il **progetto di Comunicazione “Spazio alle Imprese”**, dando voce e volto a **8 imprenditori e imprenditrice** grazie a video pillole per raccontare il servizio di roadmap di maturità digitale ad altri imprenditori.



Fabbriche Vetrina

Nel 2024, il DIH Lombardia di Confindustria Lombardia ha anche allargato il network con **6 nuove Fabbriche Vetrina** lombarde raggiungendo in totale **11 Fabbriche Vetrina**



Uno sguardo al futuro

Concludendo, la nostra missione di essere il **punto di ingresso per le imprese verso la trasformazione digitale** e una **voce autorevole nell'ecosistema**, si è decisamente consolidata; la nostra **capacità di leggere il mondo esterno e trasferirlo in sostegni specifici per le imprese** si è dimostrata anche attraverso la velocità di recepimento delle novità emerse nel corso dell'anno: **l'incremento delle soluzioni di IA**, l'incombenza delle **normative NIS2** recepite come legge nell'ottobre 2024, le ricadute delle normative europee come **AI Act** e **Data Act**.



Questa ultima considerazione e le sfide socio-tecnico-economiche che si prospettano per i prossimi anni, ci pongono di fronte a molte domande per il futuro:

Quale sarà il ruolo del DIH Lombardia nei prossimi anni?
Quali caratteristiche e struttura dovrà avere?
Quali servizi a supporto dovranno essere disponibili?
Con quali competenze?

Credo che sia il momento giusto per cominciare a porci in modo strutturato queste domande: il 2025 vedrà avvicinarsi la conclusione dei due progetti PNRR e anche la conclusione del terzo anno del mandato dell'attuale consiglio. **Dovremo arrivare preparati alle nuove sfide del prossimo triennio.**

Stefano Poliani
Presidente
DIH Lombardia

Company Overview

Costituito nel 2017, **DIH Lombardia di Confindustria Lombardia** è capillare su tutto il territorio lombardo grazie alle **9 Antenne Territoriali**.



Vision

Vivere in un tessuto imprenditoriale Lombardo costituito da fabbriche **umano-centriche, digitalizzate, connesse e sostenibili**.

Mission

Aiutare le imprese soprattutto le PMI e, più in generale, le filiere, a dotarsi di una strategia **consapevole**, e basata su un **percorso di trasformazione digitale cybersicuro** che sia **efficace ed efficiente, aperto alle innovazioni tecnologiche** e alla **collaborazione attiva con l'ecosistema dell'innovazione digitale**.

Servizi e attività principali



Roadmap di maturità digitale

per l'analisi del livello di maturità digitale dei processi aziendali e per l'individuazione dei possibili percorsi di innovazione digitale.



Cybersecurity assessment

per l'analisi della resilienza aziendale sul fronte della sicurezza informatica e per introdurre nell'impresa la cultura della gestione del rischio cyber.



Assessment di filiera

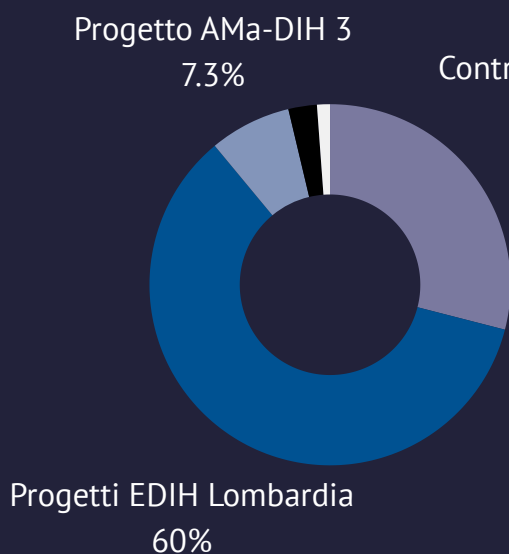
per l'analisi della maturità digitale lungo l'intera catena di fornitura con l'obiettivo di individuare i gap tecnologici e restituire una visione consolidata del livello di digitalizzazione della filiera

Performance Overview

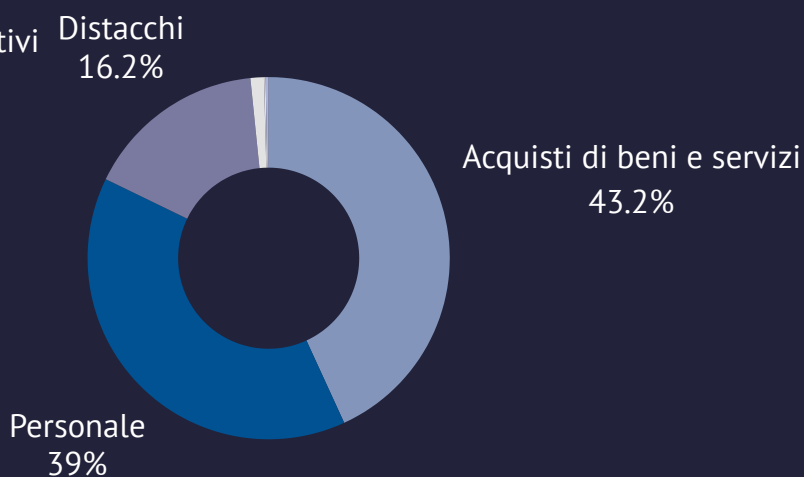
Il 2024 è stato un anno di forte cambiamento di gestione economica per il DIH Lombardia.



Entrate



Uscite



+250%

Aumento delle entrate
rispetto al 2023

Human Resources Report

Grazie ai fondi PNRR, è stato possibile finanziare i costi interni del DIH Lombardia, il personale in distacco delle Associazioni Territoriali e attivare la collaborazione con 3 consulenti. Grazie al progetto AMA DIH 3, è stato possibile collaborare con 2 consulenti su maturità digitale e cybersecurity.



Novità 2024:

Personale assunto

+1 Part time

Distacchi del personale

+9 Accordi di Distacco tra DIH Lombardia e Associazioni Territoriali

+17 Distacchi sul territorio Lombardo

Governance



Stefano Poliani

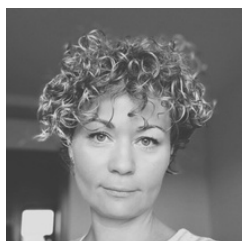
Presidente

Stefano Poliani è stato eletto Presidente del DIH Lombardia il 30 marzo 2023 per il triennio 2023-2025



Gianluigi Viscardi

Confindustria Bergamo



Alina Candu

Confindustria Lombardia



Paolo Guazzotti

Assolombarda



Anna Agostino

Associazione Industriali della Provincia di Cremona



Gabriele Del Pero

Confindustria Como



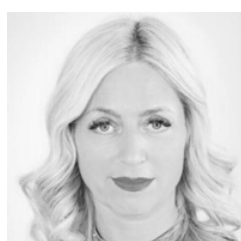
Cristina Pierini

Confindustria Lecco e Sondrio



Giancarlo Turati

Confindustria Brescia



Annalisa Colletto

Confindustria Mantova



Andrea Pontani

Confindustria Altomilanese



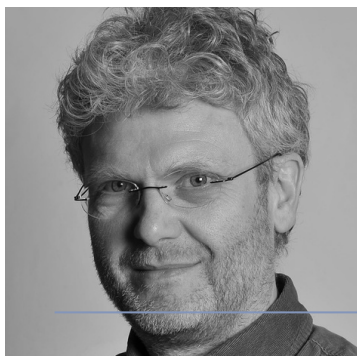
Luisa Minoli

Confindustria Varese





Il Nostro Team



Pierluigi Petrali

Direttore



Jessica Scodro

Business Relationship Manager



Manuel Astuto

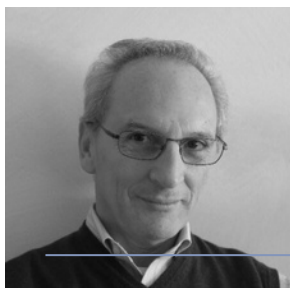
Business Analyst



Elisa Pirruccio

Grant planning, monitoring and reporting

Innovation Manager



Roberto Zardoni

Innovation Manager

Consulente attivo nei progetti core del DIH Lombardia, nel Progetto EDIH Lombardia (M.I.A. Lombardia) e in ConFIN-HUB per servizi di assessment di maturità digitale, deep dive, assessment di orientamento, cybersecurity assessment



Salvatore Marinaro

Innovation Manager

Consulente attivo nell'ambito del progetto EDIH Lombardia (M.I.A. Lombardia) per servizi di assessment di maturità digitale e deep dive



Franco Sesona

Innovation Manager

Consulente attivo nell'ambito del progetto EDIH Lombardia (M.I.A. Lombardia) per servizi di assessment di maturità digitale e deep dive



Matteo Murgia

Innovation Manager

Consulente attivo nell'ambito del progetto AmA DIH 3 per servizi di assessment di maturità digitale e cybersecurity assessment



Gianluca Zappa

Innovation Manager

Consulente attivo nell'ambito del progetto AmA DIH 3 per servizi di assessment di maturità digitale e cybersecurity assessment

Personale in Distacco



Viviana Palmieri
Assolombarda



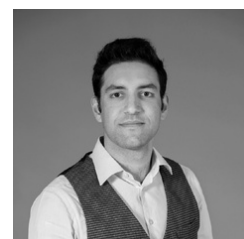
Miriam Ieraci
Assolombarda



Michel Behare
Assolombarda



Marzia Morgantini
Confindustria Bergamo



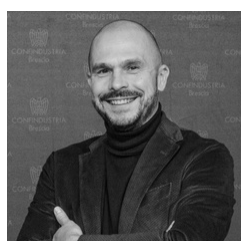
Simone Peracchi
Confindustria Bergamo



Fabio Gherardi
Confindustria Bergamo



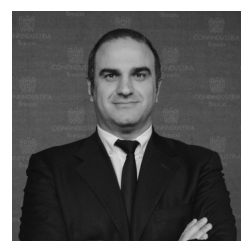
Cristina Zanini
Confindustria Brescia



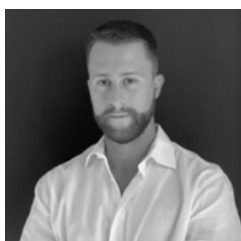
Fabio Gradaschi
Confindustria Brescia



Andrea Ferrari
Confindustria Brescia



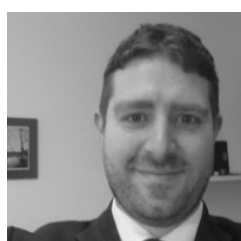
Giuseppe Pagliusi
Confindustria Brescia



Gabriele Del Pero
Confindustria Como



Mattia Barcella
*Associazione Industriali
della Provincia di
Cremona*



Mauro Medola
*Confindustria
Lecco e Sondrio*



Paola Roveda
*Confindustria
Alto Milanese*



Annalisa Randon
Confindustria Mantova



Virginia Delodovici
Confindustria Varese



Alessia Lazzarin
Confindustria Varese



DIH

**Digital Innovation Hub
Lombardia**